



Symposium 2024

MoGeRe als selbständige
wirtschaftliche Einheit
Gelingens-/Misslingensfaktoren

Kriterien für Gelingens- / Misslingensfaktoren

- I. Organisation / Leistungsplanung
- II. Finanzierung / Wirtschaftlichkeit
- III. Personal
- IV. Strategie
- V. Kosten

I. Organisation / Leistungsplanung

Gelingensfaktoren

1. MoRe als **wirtschaftliche Einheit**
 - eigenständige betriebswirtschaftliche Steuerung
 - kein Zugriff auf MoRe Personal durch andere Abteilungen
2. Gewissenhafte und stringente **Planung und Organisation** von Abläufen
3. Bereitstellung von erforderlichen **Hilfsmitteln** z.B. KFZ, Software ect.
4. Effektive und effiziente Organisation und Leistungsplanung durch eine erfahrene **Koordinationskraft**, ggf. zukünftig mit digitaler Unterstützung
5. **Digitalisierung** - Softwarelösung aus einer Hand und mit Abbildung aller Prozesse aus Einsatzplanung Leistungserbringung, Dokumentation, Abrechnung
6. Definition eines angemessenen – und finanzierten - **Radius** für die Erbringung von MoGeRe Leistungen

Misslingensfaktoren

- Betriebswirtschaftliche Vermischung mit anderen Abteilungen / Querfinanzierung
- Zugriff auf MoRe Personal durch andere Abteilungen
- Internes Missmanagement
- Fehlendes Interesse durch Träger und verantwortliche Leiter einer MoRe

II. Finanzierung / Wirtschaftlichkeit

Gelingensfaktoren

1. Anerkanntes **Kalkulationsschema** angepasst auf die Spezifika einer MoGeRe ermittelt auf Grundlage nachvollziehbarer Kosten einen wirtschaftlichen Pflegesatz.
2. **Vergütungsverhandlungen** - jährliche Durchführung
3. **IPReG** – tariflich gerechtfertigte Personalkosten werden über den Pflegesatz finanziert (ohne gleichzeitige Abwertung der Sachkostenkalkulation)
4. Vereinbarung eines angemessenen **Risikozuschlags** für kurzfristige Absagen, unvorhergesehene Kostensteigerungen

Misslingensfaktoren

- Historisch gewachsene Pflegesätze werden nicht angepasst, da aktuell bestehende Kostenstrukturen keinen Eingang in Vergütungsvereinbarungen finden
- Personalkosten ohne Refinanzierung über Pflegesatz
- Kurzfristige Änderungen in der Kostenstruktur einer MoGeRe (z.B. Energiekostensteigerungen für Fahrten zu Patienten, Inflation bei Sachkostengütern und Ersatzbeschaffung)

Gelingensfaktoren

1. Leitung mit ausreichenden **Kompetenzen**
hinsichtlich **Personalgewinnung**
hinsichtlich **Personalführung**
2. Therapeutengewinnung im erforderlichen
Umfang. MoRe als gefragter Arbeitsplatz für eine
bestimmte Zielgruppe
3. **Mitarbeiter Bindung**
4. **Einbindung** Mitarbeiter in wirtschaftliche Fragen
5. **Ausfallmanagement**
6. Mitarbeiter **Gesunderhaltung** z.B Team Time

Gelingensfaktoren

1. **Konnexitätsprinzip** d.h. Anforderungen an die MoGeRE durch Kostenträger, Qualitätsmanagement, Vorgaben des Gesetzgebers werden durch Kostenträger finanziert
2. **Kundenbetreuung der Zuweiser** (Sozialdienste der Kliniken, Niedergelassene und Haus- und Fachärzte, Hausärzte in Pflegeheimen, ect.), MoRe im Versorgungsnetz ist sinnvoll und sichert die Belegung
3. Definition von **Synergienmöglichkeiten** zu weiteren Abteilungen oder Einrichtungen des Trägers
4. **Vernetzung** unter MoGeRE Einrichtungen z.B. über die BAG für Informationsaustausch, Unterstützung in Fragen der Gründung, Finanzierung und Kalkulation

Gelingensfaktoren

1. **E Mobilität**
2. Konsequente Ausrichtung an **realistisch Finanzierbaren** als an medizinisch ethisch Wünschbaren
3. ...

Gutes Gelingen!

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!